



Nederlandse  
Vereniging van  
Ziekenhuizen

## **Financieel Jaarverslag 2021**

NVZ Nederlandse Vereniging van Ziekenhuizen  
Winthontlaan 1  
3526 KV Utrecht

**mazars**

Mazars N.V.  
Gewaarmerkt voor  
identificatiedoeleinden  
JRA | 17-06-2022

## Inhoudsopgave

	Pagina
<b>BESTUURSVERSLAG</b>	
Highlights	3
Resultaat en nog te verdelen saldo	6
Ontwikkeling resultaat en staat van baten en lasten	7
Stichting ICT NVZ	8
Risico paragraaf	9
Toekomstparagraaf	11
Begroting 2022	12
Statutaire gegevens	13
Samenstelling bestuur en directie	13
<b>GECONSOLIDEERDE JAARREKENING</b>	
Geconsolideerde balans per 31 december 2021	15
Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2021	17
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2021	18
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening	19
Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2021	23
Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2021	33
Overige toelichtingen	38
<b>ENKELVOUDIGE JAARREKENING</b>	
Enkelvoudige balans per 31 december 2021	40
Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2021	42
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening	43
Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2021	44
Toelichting op de enkelvoudige staat van baten en lasten over 2021	47
<b>OVERIGE GEGEVENS</b>	
Overige gegevens	49



Nederlandse  
Vereniging van  
Ziekenhuizen

NVZ Nederlandse Vereniging van  
Ziekenhuizen

## **BESTUURSVERSLAG**

## Highlights

In dit bestuursverslag wordt een aantal activiteiten en gebeurtenissen in het jaar beschreven en wordt een toelichting gegeven op de financiële positie en ontwikkelingen. Voor een uitgebreid inhoudelijk verslag verwijzen we u naar het jaarverslag op onze website.

### *Covid-19*

Evenals 2020 stond ook het jaar 2021 voor de ziekenhuissector in het teken van Covid-19. Alhoewel de ergste hectiek achter de rug was en er meer grip en overzicht bestond, bleef de stroom aan Covidpatiënten zeer groot. Dit had gevolgen voor het afschalen van de reguliere zorg en de werkdruk voor het -toch al overbelaste- zorgpersoneel. In aanloop naar het Tweede Kamer debat over het coronabeleid en de inhaalzorg in november heeft de NVZ bij de politiek nadrukkelijk aandacht gevraagd voor het belang van het Covid-vaccinatieprogramma, de ruimte voor het herstel van zorgmedewerkers en de investeringen voor COVID-zorg in 2022. Ook is veelvuldig onderhandeld met verzekeraars over de financiële Covid-afspraken. Op de valreep van 2021 is met ZN een landelijke afspraak gemaakt voor de gevolgen van Covid voor de eerste maanden van 2022.

### *Haagse politiek*

Dit jaar stond in het teken van de Tweede Kamer verkiezingen. Op 29 maart heeft de NVZ middels een brief aan de verkenner de politiek opgeroepen om €600 miljoen in te zetten voor verbetering van de arbeidsvoorwaarden alsmede het opzetten van een investeringsfonds ter ondersteuning van versnelde digitalisering, duurzaamheid en wetenschappelijk onderzoek.

### *Bestuurbaarheid van ziekenhuizen en positionering van medisch specialisten*

In de zomer heeft de NVZ samen met haar leden haar standpunt bepaald inzake de positionering van de medisch specialisten. Eén van de aanleidingen hiervoor betrof de politieke discussie over het onder vast dienstverband brengen van vrijgevestigde medisch specialisten. Met de leden is vastgesteld dat de vraag "al of niet verplicht in loondienst" ondergeschikt is aan de voorwaarden waaraan moet worden voldaan om de transformatie van de zorg te realiseren. Hierbij is een goede bestuurbaarheid van de ziekenhuisorganisatie, inclusief gelijkgericht werkende MSB's, van essentieel belang. Met dit doel voor ogen zijn er verbeteringen nodig in de wijze waarop de vrijgevestigde medisch specialisten zich verhouden tot het ziekenhuis. De verbeteringen op het terrein van gelijkgerichtheid zijn in kaart gebracht en worden verder ter hand genomen.

### *Verklaring Versterken Arbeidsmarkt Zorg*

Om de kwaliteit en kwantiteit van de zorg op peil te kunnen houden, is een goed werkende arbeidsmarkt onmisbaar. In dit kader is de NVZ-Werkgeversvisie "Jij doet er toe" opgesteld en op 15 september is de hierop gebaseerde Verklaring 'Versterken Arbeidsmarkt Zorg' vastgesteld. De NVZ-leden verbinden zich hiermee om zich actief in te zetten voor een goed werkende, zorgbrede regionale arbeidsmarkt. Samen met andere zorgorganisaties en onderwijsinstellingen in de regio zetten ziekenhuizen zich in op het realiseren van 10% meer stageplaatsen, 10% meer behoud van zorgmedewerkers (minder ongewenste uitstroom) en op te leiden volgens de FZO-ramingen. De realisatie van de in de Verklaring gemaakte afspraken wordt nauwgezet gemonitord.

#### *NVZ position paper acute zorg*

Rondom de organisatie van de acute zorg was ook in 2021 veel te doen. De spoedzorgketen staat vanwege de toenemende zorgvraag, de krapte op de arbeidsmarkt en het plafond aan financiële middelen onder druk. Om deze uitdagingen in de acute zorg aan te gaan, heeft de NVZ tezamen met haar leden een position paper opgesteld. Hierin wordt aangegeven dat de acute zorgketen zich niet leent voor marktwerking. De NVZ roept op de acute zorg te ondersteunen door een vorm van beschikbaarheidsbekostiging. Tevens wordt bepleit te werken vanuit een lokaal gedragen regio-opgave vanuit het Regionaal Overleg Acute Zorg (ROAZ).

#### *Denkrichting Zorgtransformatie*

Samen met ZN, Actiz, LHV, Ineen, NFU, De Nederlandse GGZ, VGN, FMS, V&VN en de Patiëntenfederatie is een denkrichting voor regionale samenwerking opgesteld die eind december aan de minister van VWS is aangeboden. Met deze denkrichting wordt bijgedragen aan versnelling en verdieping van de realisatie van Passende Zorg en de Juiste Zorg op de Juiste Plek en de hiermee verbonden doelstellingen gericht op kwaliteit, toegankelijkheid en betaalbaarheid van de zorg. Direct na aantreden van het nieuwe kabinet heeft hierover een eerste gesprek met VWS plaatsgevonden. Betreffend document vormt belangrijke input voor het Hoofdlijnenakkoord 2023-2026.

#### *Cao ziekenhuizen*

In verschillende rondes is overlegd met de vakbonden over een nieuwe cao. Begin 2022 is hierover een onderhandelaarsakkoord gesloten tussen partijen. De NVZ heeft bij dit akkoord rekening gehouden met het beperkte budget maar heeft tegelijkertijd de uitkomsten van het SER-rapport 'Aan de slag voor de zorg' meegenomen. De middengroepen, waar verpleegkundigen toe behoren, lopen hiermee hun salarisachterstand in.

#### *NVZ stapt in BeterDichtbij*

Eind 2021 hebben de leden ingestemd met het voorstel dat de NVZ gaat participeren in BeterDichtbij. BeterDichtbij maakt digitale communicatie tussen patiënt en zorgverlener mogelijk via een mobiele applicatie en wordt door de NVZ gezien als een belangrijk instrument voor het ziekenhuis van de toekomst. De NVZ heeft een belang verworven van 20%. Voor NVZ biedt participatie in BeterDichtbij de kans om als ziekenhuizen gezamenlijk één landelijke digitale dienst aan te bieden die van en voor en door de zorg is. Hierdoor hebben ziekenhuizen en categorale instellingen zeggenschap over de strategische richting en zijn niet afhankelijk van (commerciële) leveranciers.

*Overige belangrijke activiteiten in 2021*

Naast de bovenstaande thema's is er aan vele andere dossiers gewerkt. Hieronder volgt een kleine greep uit de verschillende werkzaamheden:

- Er is uitvoerig van gedachten gewisseld met de leden over de inzet in het kader van de voorbereidingen op het Bestuurlijk Hoofdlijnen Akkoord 2023-2026.
- NVZ, NFU en V&VN hebben een actieplan gepresenteerd voor het verbeteren van professionele zeggenschap.
- De AMS voor de medisch specialisten in dienstverband is afgesloten.
- In samenwerking met andere partijen is het kennisplatform Uitkomstgerichte Zorg gelanceerd dat handvatten biedt om aan de slag te gaan met uitkomstgerichte zorg.
- Er is gewerkt aan het realiseren van de doelstellingen voor de VIPP-5 regeling door de organisatie van een groot aantal bijeenkomsten.
- Er is besloten om in te zetten op meer homogeniteit in het NVZ-ledenbestand waarbij focus wordt gelegd op de groep algemene en categorale ziekenhuizen. In dit kader zijn de NVZ-lidmaatschapscriteria aangepast en verankerd in nieuwe statuten.
- Zoals ieder jaar is door de NVZ gewerkt aan de ontwikkeling van een campagne om zorgpersoneel in te enten tegen de griep.

*En tenslotte*

In het kader van de verschillende onderwerpen zijn de volgende concrete acties en activiteiten uitgevoerd:

- organisatie van 11 reguliere NVZ-bestuursvergaderingen en 8 extra NVZ-bestuursvergaderingen
- organisatie van 10 (digitale) ledenbijeenkomsten (LRP en AV)
- verzending van 184 ledenbrieven
- plaatsing van 136 nieuwsberichten op de NVZ-website
- organisatie van 120 bijeenkomsten en trainingen waar ruim 5.000 leden aan hebben deelgenomen

### Resultaat en nog te verdelen saldo

Het enkelvoudig resultaat van de NVZ over het boekjaar is € 171.097 positief. Rekening houdend met de mutaties in de bestemmingsreserves resteert een te verdelen saldo ad € 256.346 positief.

De opbouw van het te verdelen saldo is als volgt:

Resultaat boekjaar:	171.097
Mutaties bestemmingsreserves/bestemmingsfonds:	
1. Ten laste van bestemmingsreserve lening FWG	35.700
2. Ten laste van bestemmingsfonds Sociaal plan NZf	<u>49.549</u>
	85.249
Nog te verdelen saldo 2021:	256.346

### Financiële positie

Zowel op korte als op lange termijn is de financiële positie gezond te noemen. Het netto werkkapitaal bedraagt ultimo boekjaar € 2.224.176 en de solvabiliteit is 24,2%. De vereniging beschikt over voldoende liquide middelen om toekomstige investeringen uit eigen middelen te financieren. De current ratio (verhouding vlottende activa / kort vreemd vermogen) bedraagt 1,23.

### Vrij besteedbaar vermogen

Voor het beleid omtrent het vrij besteedbaar vermogen wordt verwezen naar de toelichting van het eigen vermogen.

## Ontwikkeling resultaat en staat van baten en lasten

Na de toelichting op de enkelvoudige staat van baten en lasten is een cijfermatige analyse opgenomen van de verschillen tussen exploitatie en begroting. In deze paragraaf worden de meest relevante verschillen nader toegelicht.

### Opbrengsten gesubsidieerde projecten

Dit betreft de lopende projecten Kwaliteitsimpuls Personeel Ziekenhuiszorg (KIPZ), het Versnellingsprogramma Informatie-uitwisseling Patiënt en Professional (VIPP 5), het project CZO Flex level, het project Uitkomstgerichte zorg, het project RN2BLEND, het project Medicatie overdracht en het project Tijd Voor Verbinding en enkele kleinere projecten. Deze projecten zijn door het ministerie van VWS gefinancierd. De niet verbruikte subsidie is opgenomen onder de overige schulden.

### Overige opbrengsten

De overige opbrengsten zijn € 43K lager dan begroot. Dit wordt vooral veroorzaakt door lagere opbrengsten trainingen welke in verband met Covid-19 deels zijn geannuleerd.

### Personeelskosten

De totale personeelskosten zijn 1,1 Miljoen Euro hoger dan begroot. Deze overschrijding wordt vooral veroorzaakt door personeel ten behoeve van het project Tijd voor Verbinding waarvan de NVZ penvoerder is. Deze kosten worden doorbelast en onder een aparte regel verantwoord in de exploitatierekening. De overige personeelskosten zijn net als in 2020 lager dan begroot. Dit wordt veroorzaakt door lagere reiskosten en opleidingskosten vanwege Covid-19.

### Afschrijvingen

De overschrijding van € 21K op afschrijvingen is voornamelijk het gevolg van versnelde afschrijving van verbouwkosten en kantoorinventaris in verband met de geplande verhuizing in 2022. De afschrijving op computers en software was veel lager dan begroot vanwege vertraagde uitlevering van hardware die gepland was voor 2021.

### Organisatiekosten

De huisvestingslasten zijn 52K hoger uitgekomen dan begroot. Dit wordt veroorzaakt door de kosten voor een onderzoek en advies voor de toekomstige huisvesting en werkplekinrichting en de kosten voor de begeleiding en advisering van een makelaar.

De ICT kosten zijn 30K hoger dan begroot. Dit wordt enerzijds veroorzaakt door een uitbreiding van het aantal Webex licenties. Anderzijds is ook het aantal werkplekken vanwege het project TVV toegenomen. Hier tegenover staan hogere doorbelaste overheadkosten

De onderschrijding van 75K bij Trainingen en Tools heeft te maken met het deels annuleren van trainingen in verband met Covid-19.

De algemene kosten zijn 6K hoger dan begroot. In verband met de investering in BeterDichtbij B.V. zijn de juridische advieskosten hoger dan begroot. Hier tegenover staan lagere vergaderkosten.



De Bestuur en verenigingskosten zijn 286K lager dan begroot. Dit wordt veroorzaakt door het feit dat er in 2021 geen fysieke bijeenkomsten zijn geweest vanwege Covid-19. Daarnaast zijn de kosten die begroot waren voor onderhoud en doorontwikkeling van de website zoveel mogelijk beperkt en doorgeschoven naar 2022. Ook de reis-en verblijfkosten waren lager dan begroot. De kosten voor CAO overleg waren wel hoger dan begroot.

De kosten voor uitbesteed werk zijn 393K hoger dan begroot. Dit wordt vooral veroorzaakt door actuele thema's waarvoor externe expertise is ingeschakeld. Hieronder valt onder andere de NVZ Routekaart, bekostiging IC ondersteuning, kosten KPMG rapport digitale zorg, rendementsanalyse 2021 door Logex, GMM inkoop door DHD en digitale gegevensuitwisseling door Quint. Onder deze noemer vallen ook de strategische programma's JUMP, Waarde gedreven zorg, ZMT en informatiebeleid.

De overschrijding op Bijdragen en lidmaatschappen is het gevolg van extra bijdrage aan Brancheorganisaties Zorg in verband met kosten voor gezamenlijke projecten waaronder het onderzoek Belonen in de zorg 2021.

De Financiële baten en lasten zijn ten opzichte van voorgaand jaar verder gedaald als gevolg van de negatieve rente.

#### **Stichting ICT NVZ**

De verbonden partij Stichting ICT NVZ heeft het jaar 2021 afgesloten met een negatief saldo van € 55.908. Het eigen vermogen van deze stichting is per ultimo 2021 verder gedaald tot € 10.005, dit is inclusief het negatieve saldo over 2021. De jaarrekening van de stichting wordt conform de statuten van de stichting vastgesteld door het bestuur van de Stichting ICT NVZ.

De resultaten van de Stichting zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

### Risico paragraaf

Deze paragraaf beschrijft de voornaamste risico's en onzekerheden waarvoor de NVZ zich ziet geplaatst. Intern is een risico analyse opgesteld en is risicomanagement inmiddels geïmplementeerd. Bij risico-acceptatie gaat het om de juiste balans vinden tussen risico's nemen en beheersen. De risicobereidheid heeft een verband met de impact en de kans dat het risico zich voordoet. Daarbij speelt ook de beïnvloedbaarheid een rol. De bereidheid om risico's en onzekerheden te accepteren verschilt per risicocategorie en wordt periodiek op MT niveau geëvalueerd. Onderstaande risico's hebben zich in 2021 overigens niet voorgedaan. De voornaamste risico's zijn als volgt geïdentificeerd:

#### Reputatie

##### Risico

Een risico op strategisch niveau betreft de kans dat de vereniging negatief in de publiciteit komt, waardoor leden mogelijk ontevreden worden over de rol van de NVZ als belangenbehartiger. De risicobereidheid hierbij is gekwalificeerd als laag.

##### Impact

Het gevolg hiervan kan zijn dat ontevreden leden hun lidmaatschap opzeggen, wat tot onrust en een afnemend ledental zou kunnen leiden.

#### Beheersingsmaatregelen

1. Betrekken van de leden bij belangrijke besluitvorming (risicomijding)
2. Duidelijk communicatiebeleid (risicobeheersing)
3. Toetsing van activiteiten aan de kaders van het strategisch plan (risicobeheersing)

#### Financiële positie van de leden

##### Risico

Op basis van het jaarlijkse BDO onderzoek blijkt dat de financiële positie van een aantal ziekenhuizen zorgelijk is te noemen. Het zal niet zo zijn dat deze ziekenhuizen tegelijkertijd in liquiditeitsproblemen komen, maar het aandeel van hen in de contributie opbrengsten van de NVZ is zeker "at-risk". De risicobereidheid hierbij is eveneens laag.

##### Impact

Risico is beperkt tot afboeken van contributievorderingen door mogelijke faillissementen.

#### Beheersingsmaatregelen

1. Facturatie van contributie in het begin van het jaar (risicobeheersing)
2. Monitoren financiële en kredietwaardigheid van de leden (risicobeheersing)
3. Aanmaancodeure indien niet tijdig is betaald (risicobeheersing)
4. Escalatie via bestuur naar het lid (risicobeheersing)
5. Omslag van verwachte verliezen via de begroting (risicodeling)

#### Kennisborging

Er is de afgelopen jaren bij de NVZ veel kennis binnengehaald en ontwikkeld. Vaak wordt die kennis in kaart gebracht en gedeeld met de leden. Dit gebeurt echter niet altijd systematisch en veelal worden inzichten en ervaringen niet geformaliseerd. Er is een aantal personeelsleden dat specifieke kennis heeft van bepaalde belangrijke dossiers of programma's. De risicobereidheid is gekwalificeerd als gemiddeld.

##### Risico

Het risico bestaat dat kennis verloren gaat door onvoldoende borging in de organisatie als medewerkers vertrekken of met pensioen gaan.

#### Impact

Het verlies van kennis komt voort uit 2 bronnen, als eerste het vertrek van een medewerker. Ten tweede het niet goed opslaan van de kennis. In beide gevallen zal er een beroep gedaan moeten worden op externe ondersteuning. Deze is veel duurder dan een interne kracht.

#### Beheersingsmaatregelen

Goed werkgeverschap/personneelsbeleid (risicobeheersing)  
Kennisdelen binnen teams van de NVZ (risicobeheersing)  
Back-up door teams in te richten (risicobeheersing)  
Vastleggen van procedures en processen (risicobeheersing)

#### Niet begrote c.q. ongedekte kosten

Het betreft hier doorbreking van reguliere processen bijvoorbeeld als gevolg van ongeplande gebeurtenissen of bestuursbesluiten. Projecten worden soms reeds opgestart zonder dat er een formele beschikking van de opdrachtgever (VWS) is ontvangen. De risicobereidheid is gekwalificeerd als gemiddeld.

#### Risico

Het risico bestaat dat er ongedekte uitgaven worden gedaan (beloften waar inkomsten nog niet zeker van zijn). Met betrekking tot gesubsidieerde projecten bestaat het risico dat kosten niet worden vergoed door de opdrachtgever omdat deze niet voldoen aan de regelgeving of de projectscope.

#### Impact

Een overschrijding op de begroting. Veelal kan een beperkte overschrijding worden opgevangen door andere begrotingsposten.

#### Beheersingsmaatregelen

1. Planning- & control cyclus (risicobeheersing)
2. Project management (risicobeheersing)
3. Inkoopprocedure (risicobeheersing)
4. Autorisatieniveaus (risicobeheersing)

#### Wet- en regelgeving

Dit zijn risico's en onzekerheden die voortvloeien uit wetten en regels, zowel intern als extern.

#### Risico

Belangrijk voor de NVZ binnen deze categorie zijn de projecten, die gesubsidieerd worden door het Ministerie van VWS op basis van de Kaderregeling VWS-subsidies.

#### Impact

De risicobereidheid is laag, aangezien bij het afsluiten van een dergelijk project een eindverantwoordelijkheid dient te worden ingediend voorzien van een controleverklaring.

#### Beheersingsmaatregelen

Er worden uitgebreide dossiers bijgehouden met onderliggende stukken en rapportages, zodat de begroting en de realisatie op heldere wijze met elkaar vergeleken kunnen worden en de ontvangen subsidiegelden verantwoord kunnen worden.

## **Toekomstparagraaf**

### *NVZ Jaarplan*

Evenals voor voorgaande jaren is ook voor 2022 een NVZ-jaarplan opgesteld. Het jaarplan vindt zijn basis in de in 2020 gepubliceerde NVZ-strategie Goede Zorg doen we Samen. In het jaarplan worden ambities, doelen en resultaten beschreven met de hiervoor benodigde acties op het terrein van ondersteuning van de NVZ-leden en het voorbereiden en uitvoeren van beleid. Het jaarplan 2022 is in november jl. vastgesteld door de leden. Het jaarplan vormt de basis voor de begroting 2022. Periodiek wordt de voortgang van de in het jaarplan vastgestelde resultaten gemonitord. Zo nodig wordt bijgestuurd en extra inzet gepleegd op het behalen van de gestelde doelen.

### *Nieuw hoofdlijnenakkoord*

Voor 2022 is ingezet op een groot aantal activiteiten gericht op o.a. de voorbereiding op een nieuw hoofdlijnenakkoord 2023-2026, aanpak samenwerking in de regio, stimulering en versnelling digitale zorg en gegevensuitwisseling, arbeidsmarkt (waaronder opleidingen, instroom/behoud medewerkers, zeggenschap en Cao) en de ontwikkeling van een visie op de organisatie en bekostiging van de acute zorg.

### *Evaluatie programma's*

Medio 2022 worden de in 2018 gestarte NVZ-programma's JuMP, WGZ, ZMT! en Digitale Zorg geëvalueerd en zal worden gezien of de voor eind 2022 gestelde doelen behaald kunnen worden of dat hierop extra inzet nodig is.

### *Zichtbaarheid*

Ook zal op basis van de resultaten vanuit het in het najaar 2021 uitgevoerde onderzoek onder de NVZ-leden een verbeterplan worden opgesteld en uitgevoerd. Hierbij wordt o.a. ingezet op verdere professionalisering van de PA-functie en vergroting van de zichtbaarheid van de NVZ.

Tenslotte zal in 2022, evenals in 2020 en 2021, naar verwachting nog het nodige werk verzet gaan worden naar aanleiding van COVID.

### *Verhuizing Winthontlaan*

Eind 2021 liep de huurovereenkomst op de Oudlaan af en had de NVZ de mogelijkheid zich te heroriënteren ten aanzien van de kantoorhuisvesting. Vanwege de toename van hybride werken is in de toekomst minder kantoorruimte benodigd. Daarnaast wil de NVZ een werkomgeving creëren waarbij vooral ontmoeten, verbinden en samenwerken centraal staat. Dit is in de bestaande kantooromgeving lastig te realiseren vanwege de verschillende vleugels. Na een zorgvuldig keuzetraject waarbij de inbreng van de medewerkers een belangrijke rol heeft gespeeld is besloten om te verhuizen naar de Winthontlaan 1 te Utrecht. De locatie is goed bereikbaar, zowel per auto als met openbaar vervoer en biedt meer parkeerplaatsen dan op de Oudlaan. Het gebouw beschikt over een bedrijfsrestaurant en gemeenschappelijke vergaderfaciliteiten waaronder een groot auditorium. Met een energielabel A voldoet deze locatie ook qua duurzaamheid. Tenslotte en niet geheel onbelangrijk zullen de toekomstige huisvestingskosten met bijna de helft reduceren ten opzichte van de Oudlaan.

**Begroting 2022**

BATEN	(x € 1.000)
Contributies	9.494
Subsidies	3.725
Dienstverlening	200
Overige	103
Interest	<u>-35</u>
<b>Totaal</b>	<b>13.487</b>
<b>LASTEN</b>	
Personeelskosten	5.855
Kosten gesubsidieerde projecten	3.725
Uitbesteed werk	1.416
Huisvesting	430
Bestuurs- en verenigingskosten	643
Bijdragen en lidmaatschappen	459
Algemene kosten	368
Afschrijvingskosten	150
ICT	301
Directe kosten dienstverlening	<u>140</u>
<b>Totaal</b>	<b>13.487</b>
<b>Begroot saldo</b>	<u><u>0</u></u>

### **Statutaire gegevens**

De vereniging NVZ vereniging van ziekenhuizen is opgericht op 19 december 1991. De vereniging NVZ vereniging van ziekenhuizen is gevestigd in de gemeente Utrecht en is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel voor Midden-Nederland onder nummer 40482194.

#### **Doelstelling**

De statutaire doelstelling van de vereniging is het (doen) behartigen van de belangen van haar leden, zowel in binnen- als buitenland, op het gebied van zorgverlenerschap, werkgeverschap en ondernemerschap.

### **Samenstelling bestuur en directie**

Het bestuur van NVZ vereniging van ziekenhuizen bestond op 31 december 2021 uit de volgende personen:

drs. A. (Ad) Melkert, voorzitter  
dr. M.J.A. (Marjolein) Tasche, vicevoorzitter  
drs. M.C. (Marcel) Kuin, penningmeester  
drs. C.J.W.M. (Karin) Mondriaan, lid  
dr. R.J.M. (Rob) Dillmann, lid  
drs. C.A.L.M. (Christianne) Lennards, lid  
drs. G.J.C.M. (Geranne) Engwirda, lid  
drs. J.J.M. (John) Taks, lid  
drs. E. (Edwin) van der Meer, lid  
drs. W. (Willem) Wiegersma, lid  
drs. J.C.H.G. (Anita) Arts, lid

Per 1 december 2021 is de heer D.M.F. Jongen afgetreden als vicevoorzitter. Mevrouw M.J.A. Tasche is per 1 december benoemd als vicevoorzitter.

Op 1 december 2021 is mevrouw G.J.C.M. Engwirda benoemd als lid.

De huidige directeur van NVZ Vereniging van Ziekenhuizen is S. (Sander) Gerritsen.

Op het bureau van de NVZ werken ongeveer 70 mensen onder leiding van de directeur. Het bureau bestaat uit drie afdelingen: Beleid en Advies, Programma's en Projecten en Staf en Ondersteuning.



Nederlandse  
Vereniging van  
Ziekenhuizen

NVZ Nederlandse Vereniging van  
Ziekenhuizen

## **GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**Geconsolideerde balans per 31 december 2021**

(vóór resultaatbestemming)

**ACTIVA**

		31-12-2021		31-12-2020	
		€	€	€	€
<b>Vaste activa</b>					
<i>Immateriële vaste activa</i>	1				
Kosten van goodwill derden			574.855		0
<i>Materiële vaste activa</i>	2		155.687		258.951
<i>Financiële vaste activa</i>	3		315.145		35.700
Som der vaste activa			<u>1.045.687</u>		<u>294.651</u>
<b>Vlottende activa</b>					
<i>Vorderingen</i>					
Debiteuren	4	24.148		79.095	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		0		5.764	
Overige vorderingen en overlopen- de activa	5	<u>1.455.611</u>		<u>1.213.189</u>	
			1.479.759		1.298.048
<i>Liquide middelen</i>	6		10.498.500		9.006.310
Som der vlottende activa			<u>11.978.259</u>		<u>10.304.358</u>
Totaal activazijde			<u><u>13.023.946</u></u>		<u><u>10.599.009</u></u>



**PASSIVA**

		31-12-2021		31-12-2020	
		€	€	€	€
<b>Groepsvermogen</b>			3.128.449		3.013.260
<b>Voorzieningen</b>	7				
Voorziening jubilea		126.386		127.767	
Voorziening verlieslatend contract		<u>15.028</u>		<u>32.000</u>	
			141.414		159.767
<b>Kortlopende schulden</b>					
Schulden aan leveranciers	8	682.476		863.642	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	9	433.585		377.619	
Schulden ter zake van pensioenen	10	5.804		11.093	
Overige schulden en overlopende passiva	11	<u>8.632.218</u>		<u>6.173.628</u>	
			9.754.083		7.425.982
<b>Totaal passivazijde</b>			<u><u>13.023.946</u></u>		<u><u>10.599.009</u></u>

**Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2021**

		Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
		€	€	€
<b>Baten</b>				
Contributieopbrengsten	12	9.505.140	9.494.000	9.505.937
Opbrengsten gesubsidieerde projecten	13	5.807.461	3.600.000	2.872.415
Overige opbrengsten	14	301.878	307.834	375.212
		<u>15.614.479</u>	<u>13.401.834</u>	<u>12.753.564</u>
<b>Lasten</b>				
Personeelskosten	15	8.165.156	7.092.444	7.047.414
Doorbelaste personeelskosten naar projecten		-2.479.952	-1.232.690	-1.232.843
Doorbelaste overheadkosten naar projecten		-377.902	-236.500	-260.550
Afschrijvingen	16	125.050	104.030	163.399
Kosten gesubsidieerde projecten	17	5.807.461	3.600.000	2.872.415
Organisatiekosten	18	4.215.847	4.059.550	4.199.280
		<u>15.455.660</u>	<u>13.386.834</u>	<u>12.789.115</u>
<b>Som der lasten</b>				
		<u>15.455.660</u>	<u>13.386.834</u>	<u>12.789.115</u>
<b>Saldo van baten en lasten</b>				
		158.819	15.000	-35.551
Financiële baten en lasten	19	-43.630	-15.000	-23.210
		<u>-43.630</u>	<u>-15.000</u>	<u>-23.210</u>
<b>Netto resultaat</b>				
		<u>115.189</u>	<u>0</u>	<u>-58.761</u>
<b>Resultaatsplitsing</b>				
Verenigingsresultaat NVZ		171.097	0	63.422
Resultaat Stichting ICT NVZ		-55.908	0	-122.183
Totaal		<u>115.189</u>	<u>0</u>	<u>-58.761</u>
<b>Resultaatbestemming</b>				
Mutatie bestemmingsreserves		-35.700	0	-156.369
Mutatie bestemmingsfonds		-49.549	0	-28.000
Mutatie algemene reserve ICT NVZ		-55.908	0	-122.183
Toevoeging nog te verdelen saldo NVZ		256.346	0	247.791
Totaal		<u>115.189</u>	<u>0</u>	<u>-58.761</u>

## Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2021

		2021	2020
		€	€
<b>Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten</b>			
Saldo van baten en lasten		158.819	-35.551
<i>Aanpassingen voor</i>			
Afschrijvingen	16	125.050	163.399
Toename (afname) van de voorzieningen	7	-18.353	-87.772
<i>Verandering in werkkapitaal</i>			
Mutatie vorderingen		-181.711	-184.549
Mutatie kortlopende schulden		2.328.101	2.638.133
		<u>2.146.390</u>	<u>2.453.584</u>
<b>Totaal van kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>			
		2.411.906	2.493.660
Betaalde interest		-43.630	-23.210
<b>Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten</b>			
		2.368.276	2.470.450
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			
Verwerving deelneming	1	-890.000	0
Verwerving van materiële vaste activa	2	-21.786	-106.320
Aflossing lening	3	35.700	35.700
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			
		-876.086	-70.620
<b>Totaal van toename (afname) van geldmiddelen</b>			
		<u>1.492.190</u>	<u>2.399.830</u>
<b>Verloop van toename (afname) van geldmiddelen</b>			
Geldmiddelen aan het begin van de periode		9.006.310	6.606.480
Toename (afname) van geldmiddelen		<u>1.492.190</u>	<u>2.399.830</u>
Geldmiddelen aan het einde van de periode		<u>10.498.500</u>	<u>9.006.310</u>

## **Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening**

### ***INFORMATIE OVER DE RECHTSPERSOON***

#### ***ALGEMENE TOELICHTING***

##### **De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon**

Het doel van NVZ Nederlandse Vereniging van Ziekenhuizen is het (doen) behartigen van de belangen van haar leden. De doelstelling van de Stichting ICT NVZ is het bevorderen van ICT-gebruik in ziekenhuizen.

##### **De locatie van de feitelijke activiteiten**

NVZ Nederlandse Vereniging van Ziekenhuizen is feitelijk gevestigd op Winthontlaan 1, 3526 KV te Utrecht en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 40482194.

##### **Schattingen**

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen.

Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

## **De consolidatiegrondslagen**

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van de NVZ vereniging van ziekenhuizen samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin NVZ direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van stemrechten of op enige ander wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld. Deelnemingen waarop geen overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend (geassocieerde deelnemingen) worden niet betrokken in de consolidatie.

Wanneer sprake is van een belang of een joint venture, dan wordt het desbetreffende belang proportioneel geconsolideerd. Van een joint venture is sprake indien als gevolg van een overeenkomst tot samenwerking de zeggenschap door de deelnemers gezamenlijk wordt uitgeoefend.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderliggende vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en ander in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de Groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van de groepsmaatschappijen en ander in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen van de Groep.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn opgenomen:

1. NVZ vereniging van ziekenhuizen te Utrecht (100%)
2. Stichting ICT NVZ te Utrecht (100%)

## **ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR VERSLAGGEVING**

### **De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld**

De jaarrekening is opgesteld overeenkomstig de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en RJ 640 "organisaties zonder winststreven" in het bijzonder.

Tenzij anders vermeld zijn de activa en passiva gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijzen c.q. nominale waarden. Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarin de prestatie plaatsvindt. Lasten welke hun oorsprong hebben in het huidige boekjaar worden in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

## **GRONDSLAGEN**

### **Immateriële vaste activa**

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar de desbetreffende paragraaf.

Positieve goodwill voortkomend uit acquisities, wordt geactiveerd en lineair afgeschreven gedurende de verwachte economische gebruiksduur. De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming vermeerderd met eventueel direct toerekenbare kosten. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva met eventuele direct toerekenbare kosten. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa.

### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de aanschaffingskosten, minus jaarlijkse afschrijvingen met vaste percentages. De afschrijvingen worden berekend als vast percentage van de verkrijgingsprijs.

### **Financiële vaste activa**

De deelnemingen waarbij sprake is van invloed van betekenis zijn gewaardeerd op het aandeel van NVZ in de netto-vermogenswaarde van de deelnemingen. De netto-vermogenswaarde wordt berekend volgens dezelfde grondslagen als gelden voor deze jaarrekening. Leningen zijn gewaardeerd op nominale waarde.

### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarden en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### **Groepsvermogen**

#### **Eigen vermogen**

De algemene reserve wordt gevormd door het geconsolideerde saldo van NVZ Vereniging van Ziekenhuizen en Stichting ICT NVZ. De algemene reserves staan ter vrije beschikking. De bestemmingsreserves zijn door het bestuur als bijzondere reserveringen vastgesteld en bestemmingsfondsen zijn beschikbaar voor derden.

## **Voorzieningen**

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting per balansdatum af te wikkelen. In principe tegen contante waarde tenzij het verschil met waardering tegen nominale waarde niet materieel is.

De voorziening jubilea is gevormd voor in de toekomst aan personeel uit te betalen uitkeringen uit hoofde van jubilea en pensionering, uitgaande van de geldende rechtregeling en een blijfkans van 100%. De voorziening is gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Voorziening voor verlieslatende contracten**

In de balans wordt een voorziening voor verlieslatende contracten opgenomen wanneer naar verwachting te behalen voordelen uit een overeenkomst lager zijn dan de onvermijdbare kosten om aan de verplichtingen uit hoofde van de overeenkomst te voldoen.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Dit betreft veelal de nominale waarde.

### **De bepaling van het resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

### **Baten**

Opbrengsten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. De grondslag voor de contributiebijdrage van de leden is de door de Algemene Vergadering goedgekeurde begroting. Deze wordt naar rato omzet gezondheidszorgprestaties over de leden omgeslagen.

### **Verstrekke subsidies en giften**

De aan de gesubsidieerde projecten toegerekende subsidiebaten zijn gelijk aan de verantwoorde projectkosten, voor zover de maximaal toegekende subsidie niet wordt overschreden. Directe kosten worden rechtstreeks toegerekend aan de projecten waar deze betrekking op hebben. De personeelskosten en overheadkosten worden toegerekend naar rato van door het personeel bestede tijd. De salariskosten van de medewerkers die specifiek voor een gesubsidieerd project aangesteld zijn, worden volledig doorbelast aan het betreffende project.

### **Organisatiekosten**

De organisatiekosten worden berekend op basis van verkrijgingsprijzen.

## Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. In de opstelling wordt de cashflow, die bestaat uit het resultaat vermeerderd met de afschrijvingslasten afzonderlijk gepresenteerd. Transacties waarbij geen sprake is van directe in- en uitgaande kasstromen worden enerzijds onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten en anderzijds onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten gepresenteerd. Ontvangsten welke voortvloeien uit langlopende leningen worden voor het gedeelte dat betrekking heeft op de rente opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als kasstroom uit financieringsactiviteiten.

## Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2021

### Vaste activa

#### 1 Immateriële vaste activa

	Kosten van goodwill derden <u>€</u>
Boekwaarde per 1 januari 2021	0
Investerings	<u>574.855</u>
Boekwaarde per 31 december 2021	<u><u>574.855</u></u>

Op 23 december 2021 heeft de NVZ een belang van 20 % verworven in BeterDichtbij B.V. gevestigd te Utrecht. De Goodwill betreft het verschil tussen aankoopprijs en de waardering volgens nettovermogenswaarde.



## 2 Materiële vaste activa

	Ver- bouwings- kosten	Computers en software	Kantoor- meubilair	Overige inventaris	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2021					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	169.803	283.649	212.237	146.390	812.079
Cumulatieve afschrijvingen	-139.415	-252.177	-80.348	-81.188	-553.128
Boekwaarde per 1 januari 2021	<u>30.388</u>	<u>31.472</u>	<u>131.889</u>	<u>65.202</u>	<u>258.951</u>
Mutaties					
Investeringen	0	10.312	10.406	1.068	21.786
Afschrijvingen	-30.388	-17.421	-38.528	-38.713	-125.050
Saldo mutaties	<u>-30.388</u>	<u>-7.109</u>	<u>-28.122</u>	<u>-37.645</u>	<u>-103.264</u>
Stand per 31 december 2021					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	0	293.962	222.643	147.459	664.064
Cumulatieve afschrijvingen	0	-269.599	-118.876	-119.902	-508.377
Boekwaarde per 31 december 2021	<u>0</u>	<u>24.363</u>	<u>103.767</u>	<u>27.557</u>	<u>155.687</u>

De afschrijvingen zijn gebaseerd op een geschatte economische gebruiksduur. Deze is voor verbouwingen gesteld op 8 jaar, voor computers en software op 3 jaar, voor kantoormeubilair op 10 jaar en voor overige inventaris 5 jaar.

### 3 Financiële vaste activa

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<b>Deelneming BeterDichtbij B.V.</b>		
Boekwaarde per 1 januari	0	0
Investerings	<u>315.145</u>	<u>0</u>
Boekwaarde per 31 december	<u><u>315.145</u></u>	<u><u>0</u></u>

De deelneming betreft een belang van 20% in BeterDichtbij B.V. gevestigd te Utrecht en is gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde.

#### Lening FWG Bedrijf B.V.

Boekwaarde per 1 januari	35.700	71.400
Aflossing in boekjaar	<u>-35.700</u>	<u>-35.700</u>
Boekwaarde per 31 december	<u><u>0</u></u>	<u><u>35.700</u></u>

De deelnemingen in FWG C.V. en FWG Eigendom B.V. zijn per 1 januari 2013 omgezet in een lening aan FWG Beheer B.V. De naam van deze vennootschap is in 2013 gewijzigd in FWG Bedrijf B.V. FWG Eigendom B.V. is per 1 januari 2013 omgezet in een stichting waarin NVZ vertegenwoordigd is. Er is geen sprake van overwegende zeggenschap.

De verstrekte lening is ingegaan op 1 januari 2013 en loopt tot en met 31 december 2023. De aflossingstermijn in 2013 was 137.700 Euro. Vanaf 2014 wordt per kwartaal 8.925 Euro afgelost. Het rentepercentage is vastgesteld op basis van de wettelijke rente. In 2021 was dit 5%. Er zijn geen zekerheden gesteld.

#### Vlottende activa

##### Vorderingen

#### 4 Debiteuren

Debiteuren	131.919	186.866
Voorziening dubieuze debiteuren	<u>-107.771</u>	<u>-107.771</u>
	<u><u>24.148</u></u>	<u><u>79.095</u></u>

#### Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	<u><u>0</u></u>	<u><u>5.764</u></u>
----------------	-----------------	---------------------

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<b>5 Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
Vooruitbetaalde kosten	539.328	350.226
Te ontvangen bedragen	141.283	82.963
Bijdragen werknemersorganisaties	775.000	780.000
Totaal	<u>1.455.611</u>	<u>1.213.189</u>

De vooruitbetaalde kosten betreft voornamelijk kosten die verband houden met de verbouwing van de nieuwe kantooromgeving op de Winthontlaan.

#### 6 Liquide middelen

ABN AMRO Mees Pierson rekening-courant	6.233.279	5.025.774
ABN AMRO Mees Pierson spaarrekening	1.788.790	1.788.790
Van Lanschot rekening-courant	490.543	279.950
Van Lanschot huurgarantie	235.770	154.910
Van Lanschot spaarrekening	<u>1.750.118</u>	<u>1.756.886</u>
	<u>10.498.500</u>	<u>9.006.310</u>

## Groepsvermogen

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<b>Opbouw groepsvermogen</b>		
Algemene reserve	1.843.877	1.685.608
Bestemmingsreserve	851.850	853.936
Bestemmingsfonds	176.376	225.925
Nog te verdelen saldo NVZ	256.346	247.791
Totaal	<u>3.128.449</u>	<u>3.013.260</u>

## Algemene reserve

NVZ Nederlandse Vereniging van Ziekenhuizen	1.833.872	1.619.695
Stichting ICT NVZ	<u>10.005</u>	<u>65.913</u>
	<u>1.843.877</u>	<u>1.685.608</u>

## NVZ Nederlandse Vereniging van Ziekenhuizen

Stand per 1 januari	1.619.695	1.619.695
Resultaatverdeling	<u>214.177</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	<u>1.833.872</u>	<u>1.619.695</u>

In de Algemene Vergadering gehouden op 22 juni 2005 is besloten dat de hoogte van de algemene reserve minimaal 15% en maximaal 20% van de baten (exclusief subsidies) over dat jaar mag bedragen. Per balansdatum is dit percentage 18,8%.

## Stichting ICT NVZ

Stand per 1 januari	65.913	188.096
Resultaatverdeling	<u>-55.908</u>	<u>-122.183</u>
Stand per 31 december	<u>10.005</u>	<u>65.913</u>

## Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserve lening FWG	0	35.700
Bestemmingsreserve onderzoek, advies en uitbesteed werk	570.356	536.742
Bestemmingsreserve zorg thuis en digitalisering van de zorg	161.793	161.793
Bestemmingsreserve intensivering informatiebeleid	<u>119.701</u>	<u>119.701</u>
	<u>851.850</u>	<u>853.936</u>

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<b>Bestemmingsreserve lening FWG</b>		
Stand per 1 januari	35.700	71.400
Mutatie boekjaar	<u>-35.700</u>	<u>-35.700</u>
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>35.700</u>

De deelneming in FWG is per 1 januari 2013 deels omgezet in een lening. Voor de aflossingen met een looptijd langer dan 1 jaar is de bestemmingsreserve in stand gehouden, omdat deze middelen niet op korte termijn voor de Vereniging beschikbaar zijn. De vrijval betreft de aflossing in 2021.

**Bestemmingsreserve onderzoek, advies en uitbesteed werk**

Stand per 1 januari	536.742	536.742
Resultaatverdeling	<u>33.614</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	<u>570.356</u>	<u>536.742</u>

Als bandbreedte voor het saldo van deze bestemmingsreserve is door de Algemene Vergadering en het bestuur een reserve ingesteld van minimaal 3% en maximaal 6% van de reguliere opbrengsten (contributies). Dit zou per balansdatum een minimum betekenen van 285.178 Euro en een maximum van 570.356 Euro.

**Bestemmingsreserve zorg thuis en digitalisering van de zorg**

Stand per 1 januari	161.793	161.793
Mutaties	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	<u>161.793</u>	<u>161.793</u>

In onze strategie wordt de beweging geschetst dat de patiënt meer aan het roer komt te staan en dat zorg steeds vaker met digitale ondersteuning zal worden geboden. Gelet op de ontwikkelingen in de sector is duidelijk dat we ons hier als branche serieus op moeten voorbereiden.

**Bestemmingsreserve intensivering informatiebeleid**

Stand per 1 januari	119.701	0
Resultaatbestemming 2019	<u>0</u>	<u>119.701</u>
Stand per 31 december	<u>119.701</u>	<u>119.701</u>

Het onderwerp informatiebeleid en informatie-uitwisseling staat hoog op de agenda bij de NVZ en haar leden. Vanuit deze bestemmingsreserve is de afgelopen jaren een functionaris informatiebeleid gedeeltelijk gefinancierd. Vanuit de resultaatbestemming van 2019 wordt voor de komende jaren het programma Informatiebeleid gedeeltelijk gefinancierd.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<b>Bestemmingsfonds Sociaal plan NZf</b>		
Stand per 1 januari	225.925	253.925
Mutatie boekjaar	<u>-49.549</u>	<u>-28.000</u>
Stand per 31 december	<u>176.376</u>	<u>225.925</u>

In 2016 heeft de liquidatie plaatsgevonden van de Nederlandse Zorgfederatie. Op grond van hoofdelijke aansprakelijkheid is een bestemmingsfonds gevormd ter grootte van de maximale last die voor rekening van NVZ zou kunnen komen vanuit de afspraken in het sociaal plan op grond van het Rechtspositiereglement. Jaarlijks zal op basis van een worst-case scenario een actuele herberekening plaatsvinden. Ultimo 2021 leidt dit tot een afname van de reserve met 49.549 Euro.

### **Nog te verdelen saldo**

Stand per 1 januari	247.791	119.701
- Onttrekking / toevoeging aan algemene reserve	-214.177	0
- Onttrekking / toevoeging bestemmingsreserves	-33.614	-119.701
- Nog te verdelen saldo boekjaar	<u>256.346</u>	<u>247.791</u>
Stand per 31 december	<u>256.346</u>	<u>247.791</u>

## **7 Voorzieningen**

De voorzieningen hebben een overwegend langlopend karakter.

### **Voorziening jubilea**

Stand per 1 januari	127.767	127.540
Dotatie ten laste van resultaat	<u>4.403</u>	<u>4.876</u>
	132.170	132.416
Onttrekkingen	<u>-5.784</u>	<u>-4.649</u>
Stand per 31 december	<u>126.386</u>	<u>127.767</u>

### **Voorziening verlieslatend contract**

Stand per 1 januari	32.000	120.000
Dotatie ten laste van resultaat	<u>0</u>	<u>5.720</u>
	32.000	125.720
Onttrekkingen	<u>-16.972</u>	<u>-93.720</u>
Stand per 31 december	<u>15.028</u>	<u>32.000</u>

**Kortlopende schulden**

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<b>8 Schulden aan leveranciers</b>		
Crediteuren	<u>682.476</u>	<u>863.642</u>
<b>9 Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Omzetbelasting	18.015	0
Loonheffing en premies sociale verzekeringen	<u>415.570</u>	<u>377.619</u>
	<u>433.585</u>	<u>377.619</u>
<b>10 Schulden ter zake van pensioenen</b>		
Overige schulden ter zake van pensioenen	<u>5.804</u>	<u>11.093</u>
<b>11 Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Vakantiegeld inclusief sociale lasten	252.663	226.133
Vakantiedagen inclusief sociale lasten	209.952	198.015
PLB uren inclusief sociale lasten	523.539	475.781
Nog te ontvangen facturen	353.564	256.622
Verplichtingen inzake projecten	15.299	15.299
Vooruitontvangen gelden op subsidies	6.405.302	4.034.684
Bijdragen werknemersorganisaties	775.000	780.000
Overige schulden	<u>96.899</u>	<u>187.094</u>
	<u>8.632.218</u>	<u>6.173.628</u>

**Vooruitontvangen gelden op subsidies**

	Saldo 1-1-2021	Gemaakte kosten	Ontvangen bijdrage	Terugbetaal de subsidie	Saldo 31-12-2021
	€	€	€	€	€
	0	0	0	0	0
VIPP 5	715.493	650.733	1.111.081	0	1.175.841
CZO Flex level Fase A	52.471	0	0	53.373	-902
CZO Flex level Fase B	271.687	1.746.999	1.919.976	0	444.664
Immunoglobulinen	36.511	34.151	47.826	0	50.186
Uitkomstgerichte zorg	716.988	766.292	484.073	0	434.769
KIPZ 2020-2022	131.733	210.261	378.878	0	300.350
	0	0	0	0	0
Rookvrije zorg	68.189	54.964	59.827	0	73.052
NVZ projecten	1.993.072	3.463.400	4.001.661	53.373	2.477.960
Dure geneesmiddelen	40.394	31.532	121.181	0	130.043
RN2BLEND	412.891	904.740	981.405	0	489.556
Tijd voor Verbinding	1.517.276	1.759.642	3.317.790	0	3.075.424
Medicatie overdracht	71.051	423.375	584.643	0	232.319
<b>Totaal</b>	<b>4.034.684</b>	<b>6.582.689</b>	<b>9.006.680</b>	<b>53.373</b>	<b>6.405.302</b>

Er wordt onderscheid gemaakt tussen NVZ projecten die op initiatief van de NVZ tot stand zijn gekomen en waarbij de financiële verantwoordelijkheid bij de NVZ ligt. Daarnaast treedt NVZ op als penvoerder voor consortiumprojecten. Hierbij wordt de financiële verantwoordelijkheid gedeeld met meerdere partijen c.q. koepelorganisaties. Dit betreft de projecten RN2BLEND (Functiedifferentiatie), Tijd voor Verbinding, gepast gebruik dure geneesmiddelen en Medicatie overdracht.



## **Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen**

### **NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN INZAKE HUUROVEREENKOMSTEN**

De huurovereenkomst ten behoeve van de Oudlaan is per 15 maart 2022 beëindigd. Ten behoeve van de nieuwe kantoorlocatie op de Winthontlaan 1 te Utrecht is een huurovereenkomst gesloten voor een periode van 10 jaar ingaande op 1 januari 2022. De jaarlijkse huurverplichting inclusief servicekosten en omzetbelasting bedraagt 324.622 Euro. Als investeringsbijdrage is de NVZ een huurvrije periode van 17 maanden overeengekomen. De huurverplichting na vijf jaar bedraagt 1.623.110 Euro.

### **NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN INZAKE AANSPRAKELIJKHEIDSSTELLINGEN**

Op grond van de bepalingen in de statuten van de Nederlandse Zorgfederatie (NZf) en de NVZ zijn de leden van de NVZ naar rato van hun contributiebijdrage hoofdelijk aansprakelijk voor de betaling van de financiële verplichtingen op grond van het Rechtspositiereglement voor werknemers in dienst van de voormalige NZf en eventuele rechtsoptvolgers. Aan de NZf in liquidatie zijn in 1999 en 2000 betalingen gedaan voor de dekking van de verplichtingen ten opzichte van de oud-NZf medewerkers ter grootte van circa 1.800.000 Euro. Deze verplichtingen lopen naar verwachting af in 2043.

In 2014 is er een inschatting gemaakt van de maximaal nog te verwachten verplichting. Deze bedroeg per 30 september 2014 circa 674.000 Euro. Hiervoor was per die datum nog 569.714 Euro beschikbaar binnen het sluitings- en fusieplan van de NZf. Van de onderdekking zou in geval van uitkering in beginsel nog maximaal 41% ofwel 43.000 Euro ten laste van NVZ kunnen komen.

In 2016 is door de vier betrokken brancheorganisaties besloten de NZf te liquideren en de afgegeven garanties middels een overeenkomst van schuldoverneming rechtstreeks te borgen tussen brancheorganisaties en betrokken ex-medewerkers. Deze overeenkomst heeft geleid tot een uitkering aan NVZ ter grootte van 217.363 Euro. Via de resultaatbestemming is in 2016 een fonds als reserve gevormd voor de verplichtingen ter grootte van de maximale last die voor rekening van NVZ zou kunnen komen. Volgens de meest recente berekening van het worst-case scenario d.d. 11 februari 2022 komen die maximale kosten uit op 430.184 Euro als alle daarvoor in aanmerking komende oud-medewerkers een beroep zouden doen op de geldende regeling. Volgens de afgesproken verdeling komt een aandeel van 41% ten laste van NVZ te weten 176.375 Euro.

### **NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN INZAKE INVESTERINGSVERPLICHTINGEN**

In verband met de verhuizing in 2022 naar de Winthontlaan 1 te Utrecht zijn er in 2021 investeringsverplichtingen aangegaan voor een totaalbedrag van 458.590 Euro inclusief omzetbelasting. Dit betreft de verbouwing en inrichting van de nieuw te betrekken kantoorlocatie.

### **INFORMATIEVERSCHAFFING OVER OPERATIONELE LEASES**

De verplichting voor lopende autolease welke in december 2022 afloopt bedraagt 9.988 Euro. De verplichting voor de lease van copiers bedraagt 6.676 Euro per jaar. Deze overeenkomst loopt tot en met 30 juni 2024. De jaarlijkse huur voor de koffiemachines op de nieuwe locatie bedraagt 5.387 Euro. Deze laatste overeenkomst loopt tot en met februari 2027. De genoemde bedragen zijn inclusief omzetbelasting.

## Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2021

	<u>Realisatie 2021</u>	<u>Begroting 2021</u>	<u>Realisatie 2020</u>
	€	€	€
<b>Baten</b>			
<b>12 Contributieopbrengsten</b>			
Contributie	<u>9.505.140</u>	<u>9.494.000</u>	<u>9.505.937</u>
<b>13 Opbrengsten gesubsidieerde projecten</b>			
Patiënt en professional (VIPP)	650.734	1.250.000	780.193
Kwaliteitsimpuls (KIPZ)	210.261	350.000	247.146
CZO Flex level	1.746.999	1.050.000	806.250
Uitkomstgerichte zorg	766.292	950.000	148.257
Immunoglobulinen	34.151	0	29.681
Rookvrije zorg	54.964	0	85.617
RN2BLEND (Functiedifferentiatie)	198.074	0	181.114
Medicatie overdracht	412.630	0	192.266
Tijd voor Verbinding (TVV)	<u>1.733.356</u>	<u>0</u>	<u>401.891</u>
	<u>5.807.461</u>	<u>3.600.000</u>	<u>2.872.415</u>

### Informatieverschaffing over subsidiebatens

Het betreft hier projectsubsidies verstrekt door het Ministerie van Volksgezondheid Welzijn en Sport die vallen onder de Kaderregeling subsidies OCW, SZW en VWS. Het Ministerie toetst de projecten voordat de beschikking wordt verleend op ongeoorloofde staatssteun.

## 14 Overige opbrengsten

Baten NVZ ICT	36.813	0	49.472
Aan derden doorbelaste bedragen	57.700	48.834	122.014
CAO kenniscentrum	42.251	40.000	42.750
Verkoop CAO boekjes en publicaties	225	12.500	20.995
Trainingen	149.650	200.000	122.000
Vacatiegelden	13.719	6.500	11.639
Overige	<u>1.520</u>	<u>0</u>	<u>6.342</u>
	<u>301.878</u>	<u>307.834</u>	<u>375.212</u>

	<b>Realisatie 2021</b>	<b>Begroting 2021</b>	<b>Realisatie 2020</b>
	€	€	€
<b>15 Personeelskosten</b>			
Brutolonen en -salarissen	6.212.452	5.309.654	5.397.955
Sociale lasten	887.898	703.545	700.982
Pensioenlasten	842.744	713.861	650.548
Overige personeelskosten	222.062	365.384	297.929
	<u>8.165.156</u>	<u>7.092.444</u>	<u>7.047.414</u>

De vereniging heeft voor haar medewerkers een toegezegd-pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen welke afhankelijk is van leeftijd, salaris en dienstjaren. De regeling is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds PFZW. De vereniging heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het PFZW, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. De vereniging heeft daarom de pensioenregeling verwerkt als een toegezegde bijdrageregeling en heeft alleen verschuldigde premies tot het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

De actuele dekkingsgraad van het bedrijfstakpensioenfonds PFZW per december 2021 is 106,6%. In het bijgewerkte herstelplan van januari 2020 laat PFZW zien dat de beleidsdekkingsgraad eind 2027 weer op het vereiste niveau van rond de 125% kan zijn.

## 16 Afschrijvingen

### Afschrijvingen materiële vaste activa

Afschrijvingskosten verbouwingskosten	30.388	8.252	21.313
Afschrijvingskosten computers en software	17.421	47.500	49.874
Afschrijvingskosten kantoorinventaris	38.528	14.278	53.057
Afschrijvingskosten overige inventaris	38.713	34.000	39.155
	<u>125.050</u>	<u>104.030</u>	<u>163.399</u>

### 17 Kosten gesubsidieerde projecten

Kosten per project volgens onderstaand overzicht	<u>5.807.461</u>	<u>3.600.000</u>	<u>2.872.415</u>
--	------------------	------------------	------------------

	Kosten uitbesteed werk €	Kosten eigen personeel €	Totaal 2021 €	Toaal 2020 €
Patiënt en professional (VIPP)	187.515	463.219	650.734	780.193
Kwaliteitsimpuls (KIPZ)	18.340	191.921	210.261	247.146
CZO Flex level	1.476.428	270.571	1.746.999	806.250
Uitkomstgerichte zorg	356.621	409.671	766.292	148.257
Immunoglobulinen	34.151	0	34.151	29.681
Rookvrije zorg	9.456	45.508	54.964	85.617
RN2BLEND (Functiedifferentiatie)	208	197.867	198.074	181.114
Medicatie overdacht	382.987	29.643	412.630	192.266
Tijd voor Verbinding (TVV)	529.992	1.203.364	1.733.356	401.891
<b>Totaal</b>	<b>2.995.698</b>	<b>2.811.764</b>	<b>5.807.461</b>	<b>2.872.415</b>
		<b>Realisatie 2021</b>	<b>Begroting 2021</b>	<b>Realisatie 2020</b>
		€	€	€

### 18 Organisatiekosten

Huisvestingskosten	587.746	536.000	523.207
ICT kosten	298.861	269.275	276.071
Directe kosten trainingen en tools	65.480	140.000	51.533
Algemene kosten	439.758	433.250	356.115
Bestuurs- en verenigingskosten	483.964	770.000	600.186
Kosten uitbesteed werk	1.390.194	997.325	1.439.334
Bijdragen en lidmaatschappen	949.844	913.700	952.834
	<b>4.215.847</b>	<b>4.059.550</b>	<b>4.199.280</b>

### Bestuurs- en verenigingskosten

Remuneraties	253.943	275.000	242.956
Reis- verblijf en overige kosten	28.575	61.000	26.369
CAO overleg	87.914	30.000	55.175
Vergaderkosten en bijeenkomsten	4.294	125.000	45.830
Internationale contacten	0	13.500	4.882
Kosten CAO uitgave	425	15.000	13.228
Verenigingsinformatie	108.813	250.500	211.746
	<b>483.964</b>	<b>770.000</b>	<b>600.186</b>

	<b>Realisatie 2021</b>	<b>Begroting 2021</b>	<b>Realisatie 2020</b>
	€	€	€
<b>Kosten uitbesteed werk</b>			
Kosten databanken	177.039	180.000	130.379
Bijdrage stichting Dutch Hospital data	348.325	348.325	337.848
Besteding onderzoek, advies en uitbesteed werk	772.185	469.000	819.527
Uitbesteed werk Stichting ICT NVZ	92.645	0	151.580
	<u>1.390.194</u>	<u>997.325</u>	<u>1.439.334</u>
<b>Bijdragen en lidmaatschappen</b>			
Contributie VNO NCW	315.188	300.000	307.500
Bijdrage Stichting College Ziekenhuisopleidingen	465.000	465.000	465.000
Overige	169.656	148.700	180.334
	<u>949.844</u>	<u>913.700</u>	<u>952.834</u>
<b>19 Financiële baten en lasten</b>			
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>-43.630</u>	<u>-15.000</u>	<u>-23.210</u>

	Realisatie 2021 €	Begroting 2021 €	Vershil €
<b>Analyse verschil uitkomst met budget</b>			
<b>Baten</b>	15.614.479	13.401.834	2.212.645
	15.614.479	13.401.834	2.212.645
Personeelskosten	8.165.156	7.092.444	1.072.712
Doorbelaste personeelskosten naar projecten	-2.479.952	-1.232.690	-1.247.262
Doorbelaste overheadkosten naar projecten	-377.902	-236.500	-141.402
Afschrijvingen	125.050	104.030	21.020
Kosten gesubsidieerde projecten	5.807.461	3.600.000	2.207.461
Huisvestingskosten	587.746	536.000	51.746
ICT kosten	298.861	269.275	29.586
Directe kosten trainingen en tools	65.480	140.000	-74.520
Algemene kosten	439.758	433.250	6.508
Bestuurs- en verenigingskosten	483.964	770.000	-286.036
Kosten uitbesteed werk	1.390.194	997.325	392.869
Bijdragen en lidmaatschappen	949.844	913.700	36.144
<b>Som der lasten</b>	15.455.660	13.386.834	2.068.826
<b>Saldo van baten en lasten</b>	158.819	15.000	143.819
Financiële baten en lasten	-43.630	-15.000	-28.630
<b>Netto resultaat</b>	115.189	0	115.189

Informatieverschaffing over de analyse van verschillen tussen de begroting en werkelijke cijfers

Het resultaat over 2021 is in totaal € 115K hoger dan begroot. Onderstaand treft u de belangrijkste factoren die van invloed zijn op deze uitkomst.

1. De opbrengsten gesubsidieerde projecten zijn € 2.2 Miljoen hoger dan begroot. Dit heeft vooral te maken met het feit dat de projecten Tijd voor Verbinding, Medicatie overdracht en RN2BLEND niet in de NVZ begroting waren opgenomen. De opbrengsten van deze projecten lopen echter wel via de exploitatierekening van de NVZ. De contributieopbrengsten en overige opbrengsten waren in totaal € 5K hoger dan begroot.
2. De personeelskosten zijn in totaal € 1.1 Miljoen boven begroting uitgekomen. Dit wordt veroorzaakt door personeel voor het project Tijd Voor Verbinding. Deze kosten waren niet in de reguliere begroting opgenomen en worden volledig doorbelast naar het project.
3. Afschrijvingskosten zijn hoger als gevolg van desinvesteringen van verbouwingskosten vanwege de voorgenomen verhuizing.
4. De directe kosten trainingen en tools zijn € 75K lager uitgekomen. Dit wordt

veroorzaakt doordat er vanwege Covid-19 evenals in 2020 veel trainingen zijn geannuleerd.

5. De algemene kosten zijn lager dan begroot vanwege een onderschrijding op juridische advieskosten en een vrijval van de voorziening dubieuze debiteuren.

6. De bestuurs- en verenigingskosten zijn € 286K lager dan begroot omdat de doorontwikkeling van de website is doorgeschoven naar 2022. Ook waren de kosten voor ledenbijeenkomsten vanwege Covid-19 beduidend lager dan begroot.

7. De kosten voor uitbesteed werk zijn € 393K hoger dan begroot. Een belangrijk deel van deze kosten heeft onder andere betrekking op de strategische programma's. Daarnaast is er externe expertise ingeschakeld voor de NVZ-routekaart en de gedragslijn 2.0. Ook de kosten voor het KPMG rapport digitale zorg en de rendementsanalyse van Logex vallen onder deze noemer. Tot slot wordt de overschrijding veroorzaakt door de kosten van de activiteiten van de Stichting ICT NVZ (€ 93K). De exploitatie van deze stichting is niet in de begroting opgenomen.

8. De doorbelaste overheadkosten naar projecten waren onder de doorbelaste personeelskosten naar projecten begroot. Deze doorbelasting dient echter uitgesplitst te worden in personeelskosten en overhead.

## Overige toelichtingen

### Gemiddeld aantal werknemers

	<u>Realisatie 2021</u>	<u>Realisatie 2020</u>
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	<u>75,10</u>	<u>62,60</u>
Gemiddeld aantal werknemers over de periode	<u><u>75,10</u></u>	<u><u>62,60</u></u>



Nederlandse  
Vereniging van  
Ziekenhuizen

NVZ Nederlandse Vereniging van  
Ziekenhuizen

## ENKELVOUDIGE JAARREKENING



**Enkelvoudige balans per 31 december 2021**

(vóór resultaatbestemming)

**ACTIVA**

		31-12-2021		31-12-2020	
		€	€	€	€
<b>Vaste activa</b>					
<i>Immateriële vaste activa</i>	20				
Kosten van goodwill derden			574.855		0
<i>Materiële vaste activa</i>			155.687		258.951
<i>Financiële vaste activa</i>			315.145		35.700
Som der vaste activa			<u>1.045.687</u>		<u>294.651</u>
<b>Vlottende activa</b>					
<i>Vorderingen</i>					
Debiteuren	21	24.148		73.358	
Rekening-courant verhoudingen	22	52.803		25.044	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	23		0		211
Overige vorderingen en overlopen- de activa			<u>1.455.611</u>		<u>1.213.189</u>
			1.532.562		1.311.802
<i>Liquide middelen</i>	24		<u>10.440.064</u>		<u>8.926.643</u>
Som der vlottende activa			<u>11.972.626</u>		<u>10.238.445</u>
Totaal activazijde			<u><u>13.018.313</u></u>		<u><u>10.533.096</u></u>

**PASSIVA**

	31-12-2021		31-12-2020	
	€	€	€	€
<b>Eigen vermogen</b>				
Algemene reserve	1.833.872		1.619.695	
Bestemmingsreserves	851.850		853.936	
Bestemmingsfonds	176.376		225.925	
Nog te verdelen saldo NVZ	25	256.346	247.791	
		3.118.444	2.947.347	
<b>Voorzieningen</b>				
Voorziening jubilea		126.386	127.767	
Voorziening verlieslatend contract	26	15.028	32.000	
		141.414	159.767	
<b>Kortlopende schulden</b>				
Schulden aan leveranciers		682.476	863.642	
Belastingen en premies sociale	27			
verzekeringen		437.957	377.619	
Schulden ter zake van pensioenen		5.804	11.093	
Overige schulden en overlopende	28			
passiva		8.632.218	6.173.628	
		9.758.455	7.425.982	
<b>Totaal passivazijde</b>		<u>13.018.313</u>	<u>10.533.096</u>	

### Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2021

		Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
		€	€	€
<b>Baten</b>				
Contributieopbrengsten	29	9.505.140	9.494.000	9.505.937
Opbrengsten gesubsidieerde projecten		5.807.461	3.600.000	2.872.415
Overige opbrengsten	30	265.065	307.834	325.740
		<u>15.577.666</u>	<u>13.401.834</u>	<u>12.704.092</u>
<b>Lasten</b>				
Personeelskosten		8.165.156	7.092.444	7.047.414
Doorbelaste personeelskosten naar projecten		-2.479.952	-1.232.690	-1.232.843
Doorbelaste overheadkosten naar projecten		-377.902	-236.500	-260.550
Afschrijvingen		125.050	104.030	163.399
Kosten gesubsidieerde projecten		5.807.461	3.600.000	2.872.415
Organisatiekosten	31	4.123.126	4.059.550	4.027.625
		<u>15.362.939</u>	<u>13.386.834</u>	<u>12.617.460</u>
<b>Som der lasten</b>				
		214.727	15.000	86.632
<b>Saldo van baten en lasten</b>				
Financiële baten en lasten		-43.630	-15.000	-23.210
<b>Netto resultaat</b>				
		<u>171.097</u>	<u>0</u>	<u>63.422</u>
<b>Bestemming resultaat</b>				
Mutatie bestemmingsreserves		-35.700	0	-156.309
Mutatie bestemmingsfonds		-49.549	0	-28.000
Toevoeging nog te verdelen saldo		256.346	0	247.731
Totaal		<u>171.097</u>	<u>0</u>	<u>63.422</u>

## **Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening**

### ***INFORMATIE OVER DE RECHTSPERSOON***

### ***ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR VERSLAGGEVING***

#### **De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld**

Voor zover niet anders vermeld, gelden dezelfde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling als vermeld in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening. Posten in de enkelvoudige jaarrekening worden slechts toegelicht voor zover dit niet reeds in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening is gebeurd.

**Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2021**

**20 Immateriële vaste activa**

	Kosten van goodwill derden
	<u>€</u>
Boekwaarde per 1 januari 2021	0
Investeringsen	<u>574.855</u>
Boekwaarde per 31 december 2021	<u><u>574.855</u></u>

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<b>Deelneming BeterDichtbij B.V.</b>		
Boekwaarde per 1 januari	0	0
Investeringsen	<u>315.145</u>	<u>0</u>
Boekwaarde per 31 december	<u><u>315.145</u></u>	<u><u>0</u></u>

De deelneming betreft een belang van 20% in BeterDichtbij B.V. gevestigd te Utrecht en is gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde.

**VLottende activa**

**Vorderingen**

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<b>21 Debiteuren</b>		
Debiteuren	131.919	181.129
Voorziening dubieuze debiteuren	<u>-107.771</u>	<u>-107.771</u>
	<u>24.148</u>	<u>73.358</u>
<b>22 Rekening-courant verhoudingen</b>		
Rekening-courant Stichting ICT NVZ	<u>52.803</u>	<u>25.044</u>
<b>23 Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Belastingen en premies sociale verzekeringen	<u>0</u>	<u>211</u>
<b>24 Liquide middelen</b>		
ABN AMRO Mees Pierson rekening-courant	6.233.279	5.025.774
ABN AMRO Mees Pierson spaarrekening	1.788.790	1.788.790
Van Lanschot rekening-courant	432.107	200.283
Van Lanschot huurgarantie	235.770	154.910
Van Lanschot spaarrekening	<u>1.750.118</u>	<u>1.756.886</u>
	<u>10.440.064</u>	<u>8.926.643</u>

Informatieverschaffing over liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de Vereniging met uitzondering van de huurgarantie.

Informatieverschaffing over eigen vermogen

De Stichting ICT NVZ is niet als deelneming opgenomen in de enkelvoudige jaarrekening. Hierdoor wijkt het enkelvoudige vermogen (€ 3.118.444) af van het geconsolideerde vermogen (€ 3.128.449) van de vereniging.

## 25 Nog te verdelen saldo NVZ

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Stand per 1 januari	247.791	119.701
- Onttrekking / toevoeging aan algemene reserve	-214.177	0
- Onttrekking / toevoeging bestemmingsreserves	-33.614	-119.701
- Nog te verdelen saldo boekjaar	256.346	247.791
Totaal	<u>256.346</u>	<u>247.791</u>

## Voorziening verlieslatend contract

Stand per 1 januari	32.000	120.000
Dotatie ten laste van resultaat	0	5.720
	<u>32.000</u>	<u>125.720</u>
Onttrekkingen	-16.972	-93.720
Stand per 31 december	<u>15.028</u>	<u>32.000</u>

## 27 Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	22.387	0
Loonheffing en premies sociale verzekeringen	415.570	377.619
	<u>437.957</u>	<u>377.619</u>

**Toelichting op de enkelvoudige staat van baten en lasten over 2021**

	<b>Realisatie 2021</b>	<b>Begroting 2021</b>	<b>Realisatie 2020</b>
	€	€	€
<b>Baten</b>			
Contributieopbrengsten	9.505.140	9.494.000	9.505.937
Opbrengsten gesubsidieerde projecten	5.807.461	3.600.000	2.872.415
Overige opbrengsten	265.065	307.834	325.740
	<u>15.577.666</u>	<u>13.401.834</u>	<u>12.704.092</u>
<b>30 Overige opbrengsten</b>			
Aan derden doorbelaste bedragen	57.700	48.834	122.014
CAO kenniscentrum	42.251	40.000	42.750
Verkoop CAO boekjes en publicaties	225	12.500	20.995
Trainingen	149.650	200.000	122.000
Vacatiegelden	13.719	6.500	11.639
Overige	1.520	0	6.342
	<u>265.065</u>	<u>307.834</u>	<u>325.740</u>
<b>31 Organisatiekosten</b>			
Huisvestingskosten	587.746	536.000	523.207
ICT kosten	298.861	269.275	276.071
Directe kosten trainingen en tools	65.480	140.000	51.533
Algemene kosten	439.682	433.250	336.040
Bestuurs- en verenigingskosten	483.964	770.000	600.186
Kosten uitbesteed werk	1.297.549	997.325	1.287.754
Bijdragen en lidmaatschappen	949.844	913.700	952.834
	<u>4.123.126</u>	<u>4.059.550</u>	<u>4.027.625</u>
<b>Kosten uitbesteed werk</b>			
Kosten databanken	177.039	180.000	130.379
Bijdrage stichting Dutch Hospital data	348.325	348.325	337.848
Besteding onderzoek, advies en uitbesteed werk	772.185	469.000	819.527
	<u>1.297.549</u>	<u>997.325</u>	<u>1.287.754</u>
<b>Rentelasten en soortgelijke kosten</b>			
Overige rentelasten	<u>43.630</u>	<u>15.000</u>	<u>23.210</u>



**Overige gegevens**

Overige gegevens

Verwijzing naar de controleverklaring

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de directie en het bestuur van de Nederlandse Vereniging van Ziekenhuizen

### **Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021**

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2021 van de Nederlandse Vereniging van Ziekenhuizen te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Nederlandse Vereniging van Ziekenhuizen per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2021;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Nederlandse Vereniging van Ziekenhuizen zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## **Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het financieel jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ 640 vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ 640.

## **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.